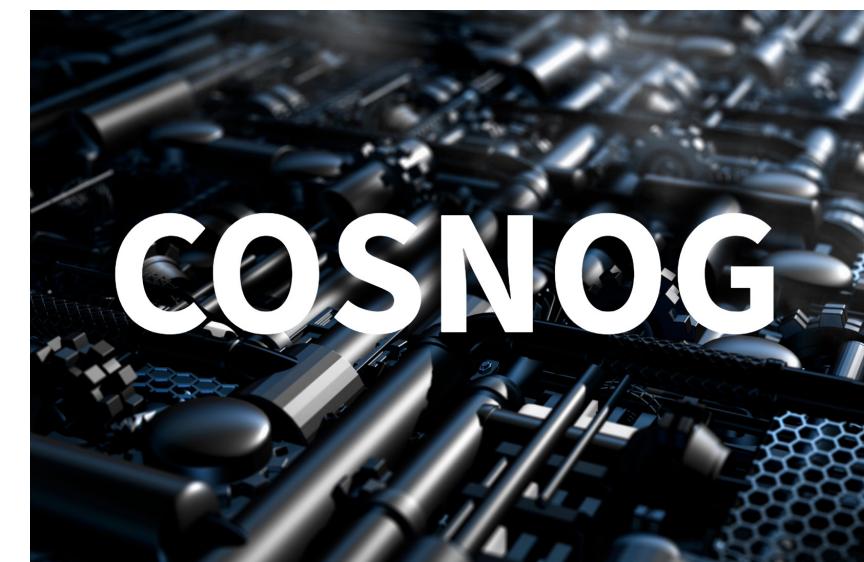


Assessoria em Gestão de Ativos



Rua Pereira da Silva 290/ 1 - 1104
Niterói – 24.220-031 – RJ
(21) 96783-8811
denisaraujoengenharia@outlook.com

Rua Gustavo de Andrade, 185 - 203
Irajá - 21.235-500 - RJ
(85) 98124-8715
lamonjr@gmail.com

Rua Potiguara, 572/305
Jacarepaguá – 22.750-290 – RJ
(21) 98902 4664
nogueiracacn@gmail.com

SOBRE

A **ANDEP, COSNOG e a TCS** é a parceria entre 3 empresas especializadas em gerenciamento da implantação de soluções em **GESTÃO DE ATIVOS** e **APOIO AOS PROJETOS DE ENGENHARIA**, tendo como valor inegociável o compromisso de “Zero Dano” com a segurança, saúde e meio ambiente.

Fundada e gerida por profissionais com vasta atuação na área de Gestão de Ativos Industriais de alta complexidade possui, dentre outros valores, a flexibilidade, agilidade e a versatilidade, que sempre são colocados em prática para se alcançar o melhor custo-benefício na busca por resultados diferenciados.

Com a postura de parceria, de pensar junto com o cliente, nós acreditamos que uma estratégia de gestão de ativos adequadamente concebida e implementada, com soluções de alta qualidade, resulta em significativas reduções de custo não somente na implantação, mas também nos processos **Operar e Manter** dos ativos até o descomissionamento.



SERVIÇOS

A **ANDEP&COSNOG** oferece um portfólio de serviços abrangendo todas as demandas da **ISO 55.000** com ênfase no suporte ao Processo “Manter“:

- **Suporte para definição e implantação da estratégia de manutenção**



A estratégia aponta como os objetivos dos negócios serão convertidos em objetivos de gestão de ativos, definindo metas e prazos que devem ser alcançadas a partir das atividades de gerenciamento (Road Map).



GESTÃO DE ATIVOS

Habilitar o Cliente a digerir, desenvolver e criar melhorias escaláveis para alavancar competitividade.



ANDEP
associaçao.org.br



COSNOG
cosnog.org.br

Rua Pereira da Silva, 290 - 1º - 1104
Kara/Henriki Rio de Janeiro - 24.220-031 - RJ
55 21 96783-8811
denise.souza@engenhariaj.org.br

Rua Professor Antônio Teixeira, 312/390 Freguesia/Jacarepaguá
Rio de Janeiro - 22.750-290 - RJ
55 21 98952 4664
negocios@engenhariaj.org.br

DIAGNÓSTICOS

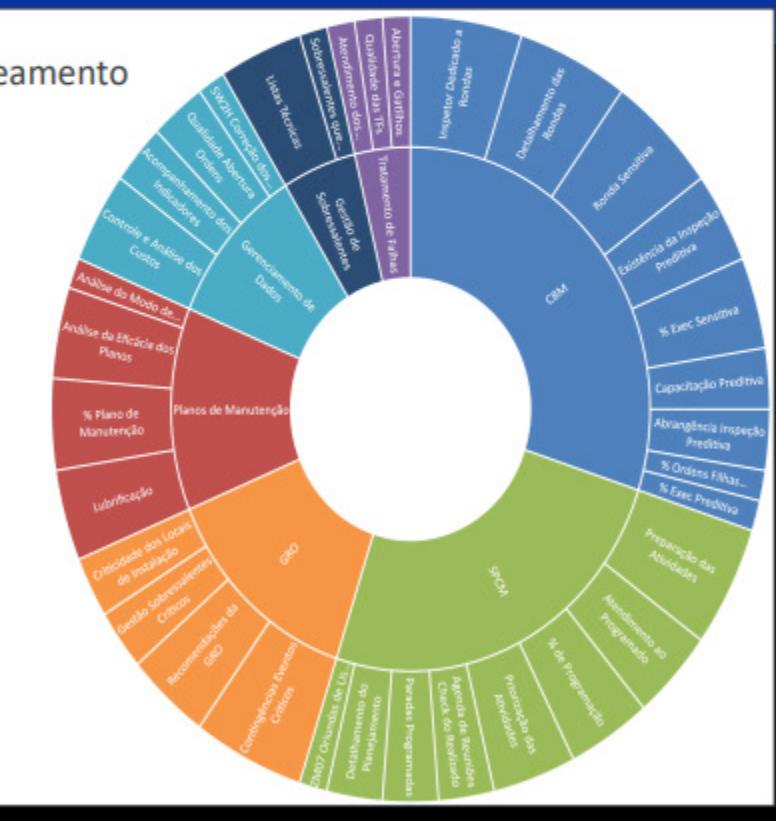
A ANDEP&COSNOG é especializada em conduzir assessments para avaliação da maturidade do processo manter em ativos em operação bem como em todas as fases do projeto de novas instalações, buscando identificar e mitigar proativamente anomalias que irão impactar no nível de desempenho da função e na duração do ciclo de vida dos ativos.

Nossa metodologia...

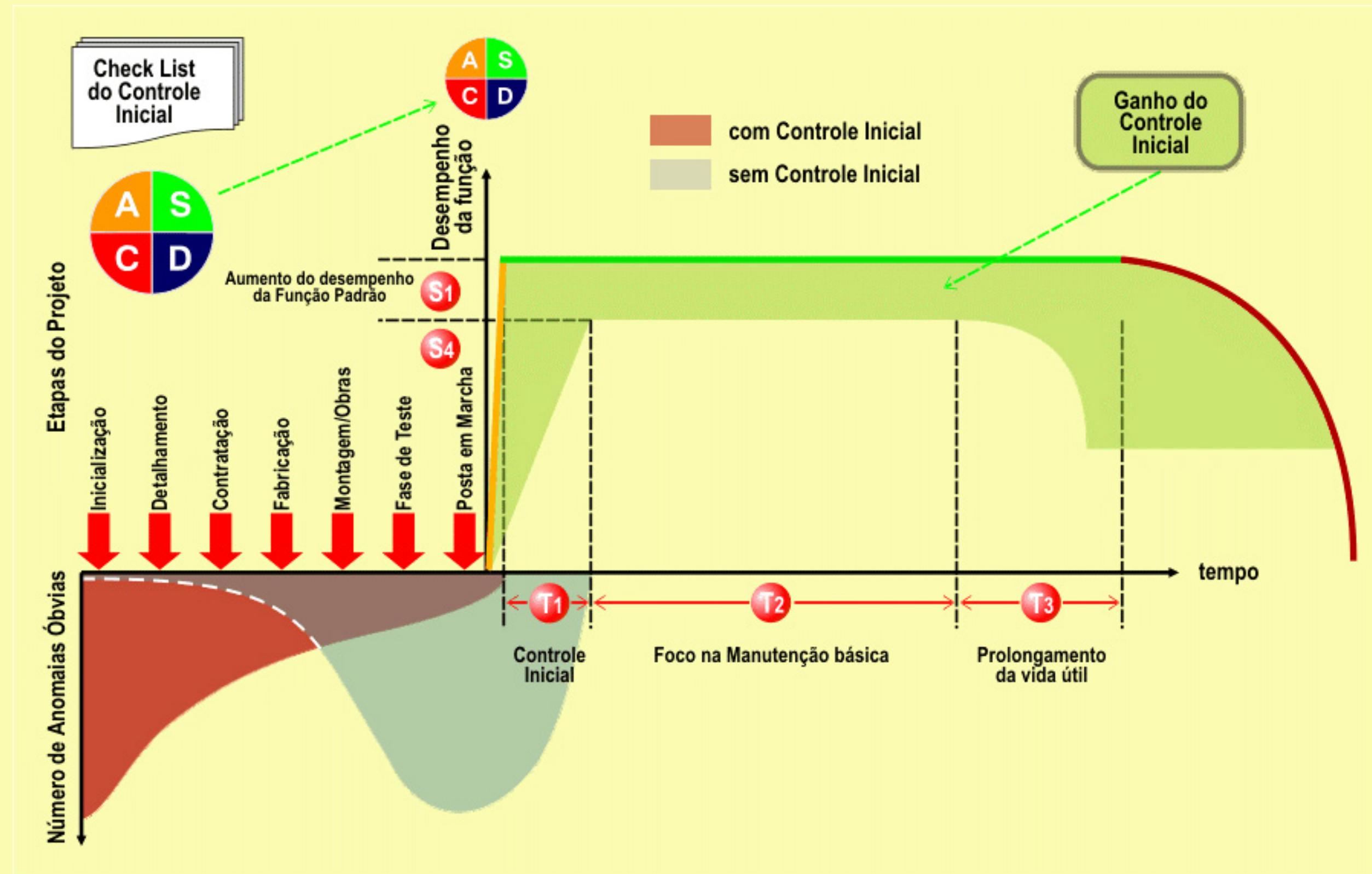
Avaliar a estabilidade e maturidade dos processos, assim como sua capacidade de atender aos requisitos específicos exigidos.

Diagnóstico estruturado, adaptativo ao seu negócio, com mapeamento claro das oportunidades priorizadas e alinhadas a estratégia:

- Estrutura Organizacional
 - Gerenciamento de dados e resultados
 - Estratégias, políticas e planos de manutenção
 - Gestão de sobressalentes
 - Gestão de riscos
 - PCM
 - Gestão do conhecimento
 - Indústria 4.0



DIAGNÓSTICOS



DIAGNÓSTICOS

A ANDEP&COSNOG promove a integração da visão de gestão de ativos desde a concepção dos projetos (Greenfield ou Brownfield) passando por todo o ciclo de vida até o descomissionamento. Esse conceito inovador oferece um benefício significativo e mensurável, principalmente se aplicado durante todas as etapas do projeto até o startup, onde são identificadas as “anomalias óbvias”, que se não forem mitigadas nesta fase, dificilmente poderão ser corrigidas posteriormente, por limitações físicas, de tempo(indisponibilidade) e/ou dificuldade de justificar gastos fora do contexto do investimento (CAPEX). A velocidade do atingimento e o patamar de desempenho da função dos ativos, bem como a duração do ciclo de vida, são definidos nessa fase que chamamos de **CONTROLE INICIAL**.

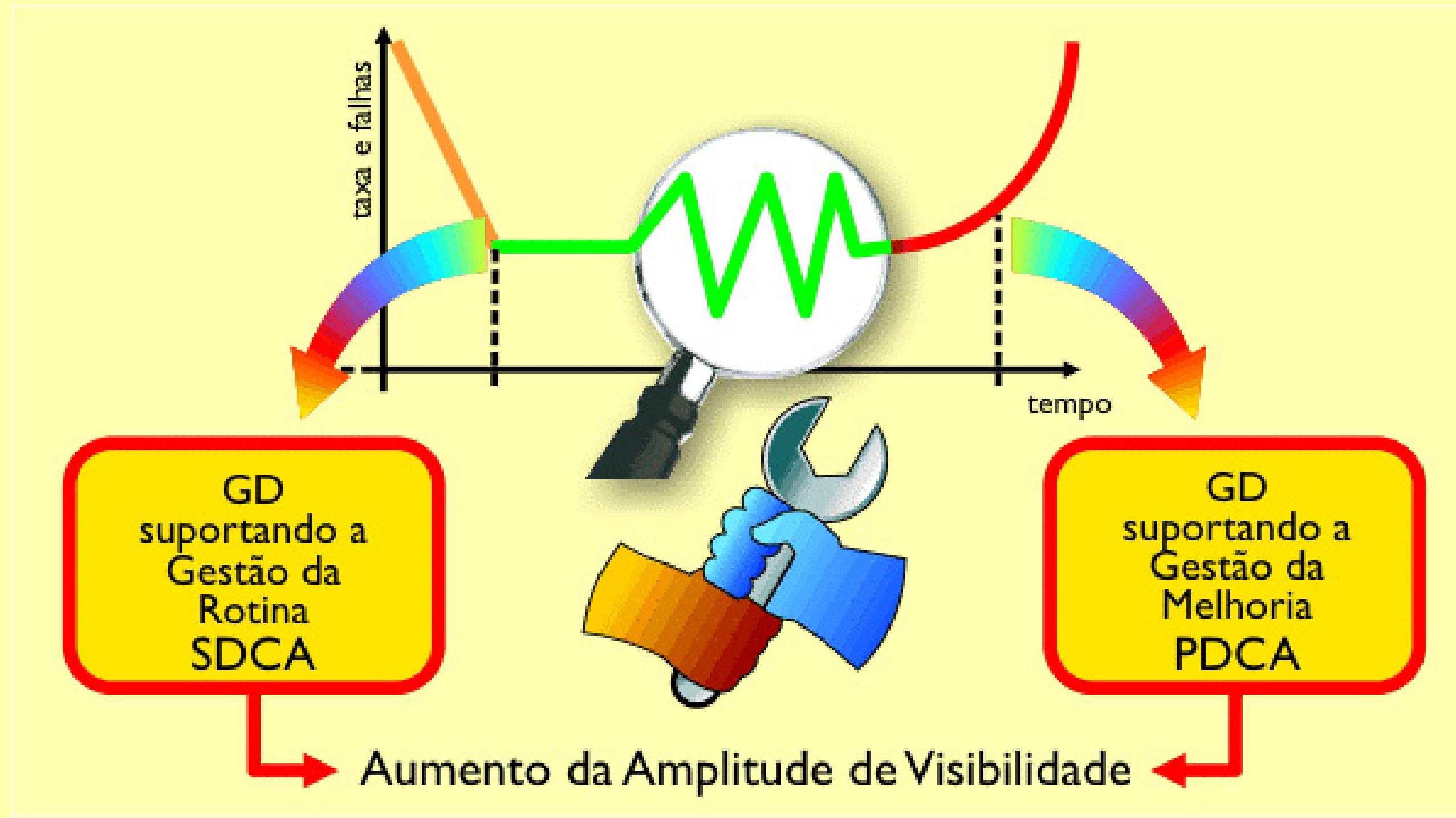


ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A ANDEP&COSNOG está apta a suportar todo o processo de construção da estrutura organizacional adequada a estratégia de gestão de ativos definida a partir dos objetivos do negócio, onde são definidas as posições e funções necessárias através de avaliações quantitativas, qualitativas e identificação de perfis comportamentais adequados, baseadas em referências nacionais e internacionais de produtividade.



Gerenciamento de Dados e Resultados



Gerenciamento de Dados e Resultados

A ANDEP&COSNOG está apta a suportar todo o processo de construção da organização da entrada, armazenamento e processamento dos dados para:

- Controle dos índices de interrupções, paradas programadas e custos de manutenção (por equipamento, por classe de custo, custo planejado e não planejado de manutenção.);
- Controle da execução das principais Práticas de Manutenção (Inspeção Operacional, Inspeção Programada, Inspeção Preditiva, Manutenção Preventiva.);
- Identificação e controle das principais perdas (interrupções, anomalias e perdas de desempenho funcional) nos equipamentos e processos, para a realização das melhorias necessárias, visando o aumento da confiabilidade.



Estratégias, Políticas e Planos de manutenção

A ANDEP&COSNOG está apta a suportar todo o processo de análises de confiabilidade materializando as estratégias de manutenção, gerando os planos, seja em base tempo, condição (sensitiva, preditiva e prescritiva).

A metodologias a serem utilizadas serão o RCM/Informações do fabricante, FMEA, Tratamentos de falhas, normas regulamentadoras e demais informações relevantes.

Para abordagem deste trabalho será utilizada a ótica da efetividade, com alvo na maximização da produtividade dos recursos empregados, para a obtenção da otimização do desempenho da função dos ativos.

O foco estará sempre na busca pela tática de manutenção adequada ao papel desempenhado pelo ativo dentro do negócio.

Assim as práticas rotineiras que irão compor as táticas definidas na Política de Manutenção, estarão perfeitamente alinhadas à Estratégia da Empresa, ou seja, aos objetivos do negócio.



Estratégias, Políticas e Planos de manutenção

5 passos para um plano de manutenção enxuto e eficiente

PASSO 1



Levantamento dos equipamentos

PASSO 2



Classificação quanto à criticidade

PASSO 3



Definir o tipo de manutenção para cada equipamento

PASSO 4



Estruturação do plano

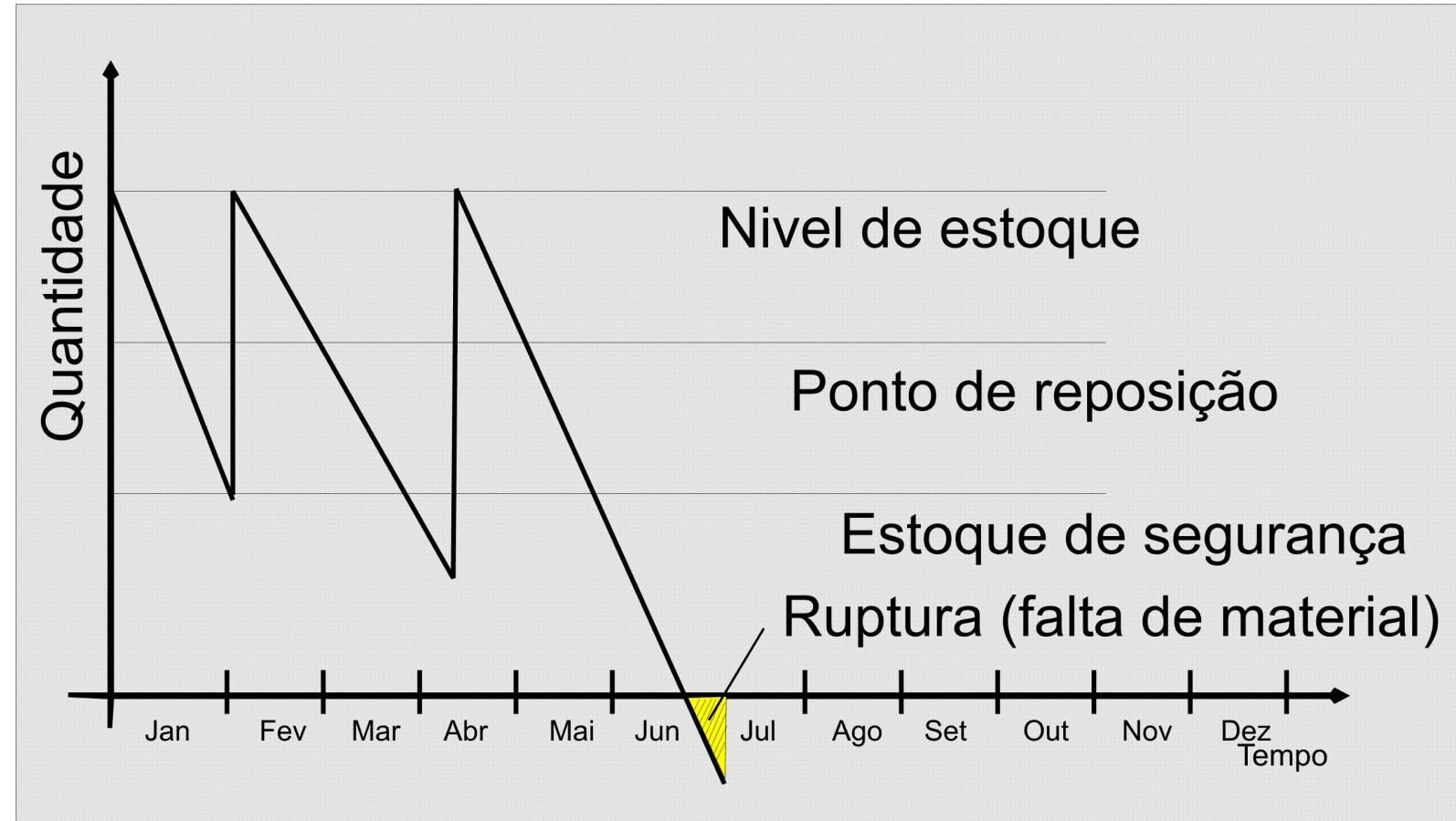
PASSO 5



Acompanhamento do plano de manutenção



Gestão de Sobressalentes



Gestão de Sobressalentes

A ANDEP&COSNOG está apta a suportar todo o processo de construção e implantação da gestão de sobressalentes que tem como objetivo garantir as peças reserva em quantidade e qualidade assegurando o pronto atendimento sempre que necessário. Os níveis de estoque são definidos através de parâmetros que seguem a política de estoque de sobressalentes da Empresa. A definição dos itens de estoque deve ser feita a partir da política de manutenção dos equipamentos considerando o potencial de perda em caso de quebra do componente. Todavia, devemos comparar o custo financeiro de ter o material no estoque em relação ao potencial de perda no processo devido à falha do componente. O avanço das técnicas preditivas de monitoramento remoto online, que conseguem identificar as anomalias em estado embrionário, possibilitou a otimização dos estoques, notadamente para componentes que apresentam anomalias com tempo de evolução previsível.



Dentro do tema **Gestão de Sobressalentes**, a ANDEP&COSNOG também está apta a oferecer os seguintes **serviços**:



Gestão de Sobressalentes

Serviços

1 - Taxonomia / Lista Técnica – Criação de Árvore Hierárquica

- Criação de Árvore/hierarquia dos Equipamentos - Número de Ativos
- Preparação dos dados em planilhas de carga massiva para cadastro até o nível desejado pelo cliente (Exemplo de 7º nível: unidade organizacional > área funcional > departamento > grupo de equipamentos ou local de instalação > conjuntos funcionais/sistemas/centrais > subconjuntos funcionais ou subsistemas.
- Ativos para geração de códigos no sistema do cliente (SAP , eAM , etc.)

Caso o cliente não tenha os templates de carga massiva, a ANDEP&COSNOG tem um time especializado em construir essa arquitetura no sistema existente (SAP, eAM, etc.)



Gestão de Sobressalentes

Serviços

2-Criação de Bill of Material (BOM), com análise de itens reparáveis e estocáveis

- *Criação dos conjuntos de Bill of Materials (BOM's) de manutenção e vinculação à árvore hierárquica, através dos Grupos de Ativos a serem criados.*

Nossa abordagem consiste em:

1. Realizar a pesquisa de códigos de materiais existentes no almoxarifado do Cliente, antes de criar um item.
2. Caso seja identificado materiais cadastrados com inconsistências e que necessitem de correções e ajustes no texto breve, serão realizados e informados.
3. Preparação dos dados em planilhas de carga massiva para cadastro no sistema de materiais do cliente (Caso o cliente não tenha os templates de carga massiva, a ANDEP&COSNOG tem um time especializado em construir essa arquitetura no sistema existente (SAP, eAM, etc.)

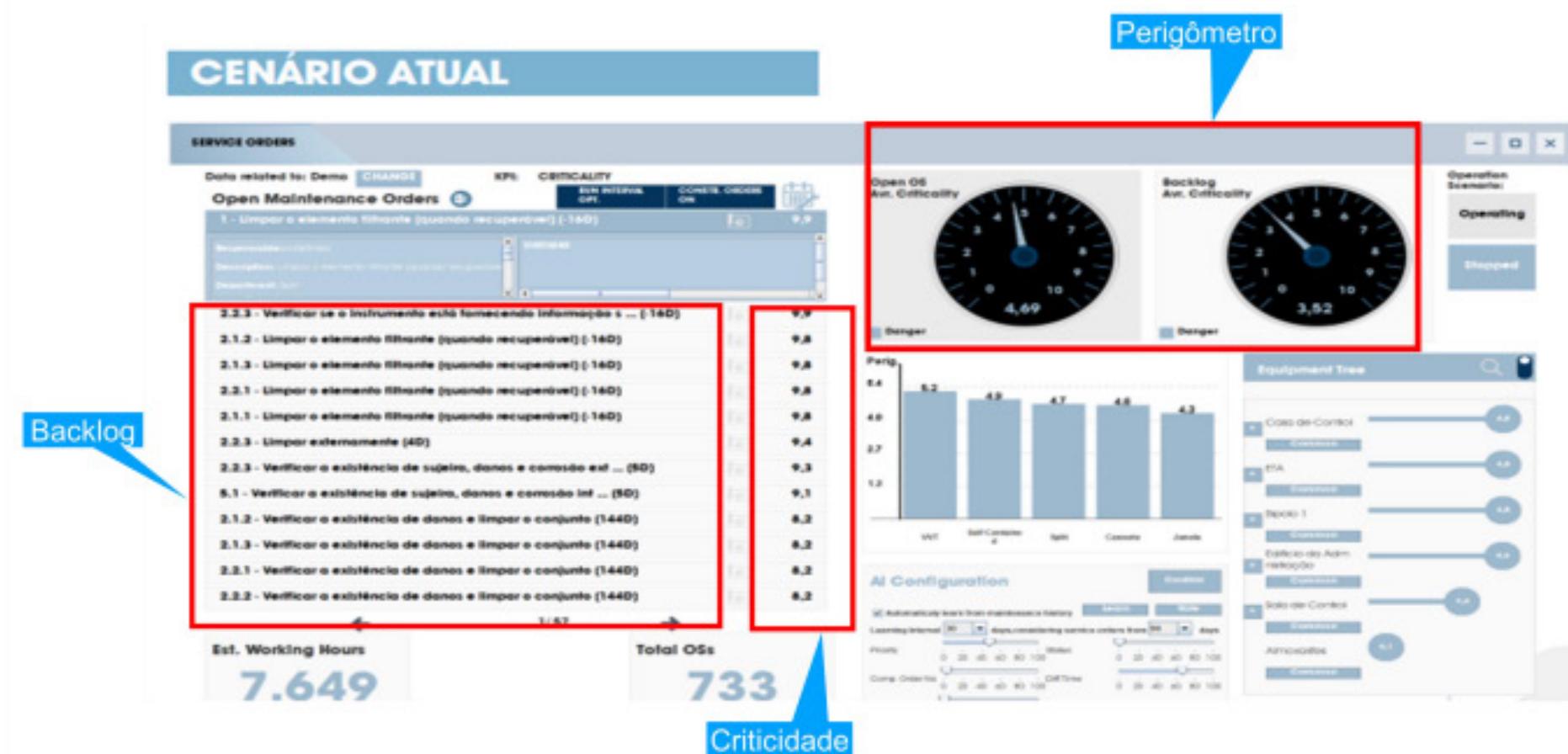


Priorização

A priorização é um fator crítico de sucesso do **PCM**, uma vez que os recursos humanos, financeiros e disponibilidade de tempo, serão cada vez mais escassos, portanto, **terá mais chance de sobreviver quem fizer as melhores escolhas**. Essa realidade que levou a ANDEP&COSNOG a desenvolver, em conjunto com parceiros especializados, uma ferramenta de suporte à priorização que utiliza o racional Smart Schedule sendo otimizado continuamente por uma solução de **machine learning** agregada.



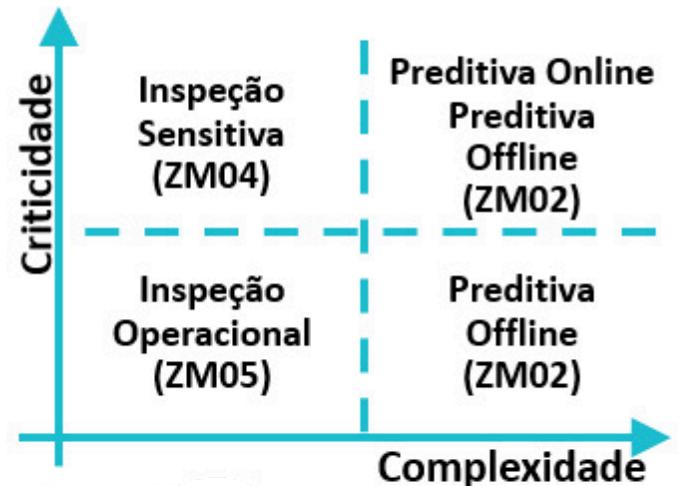
Dashboard da ferramenta de suporte à priorização



Rational Smart Schedule

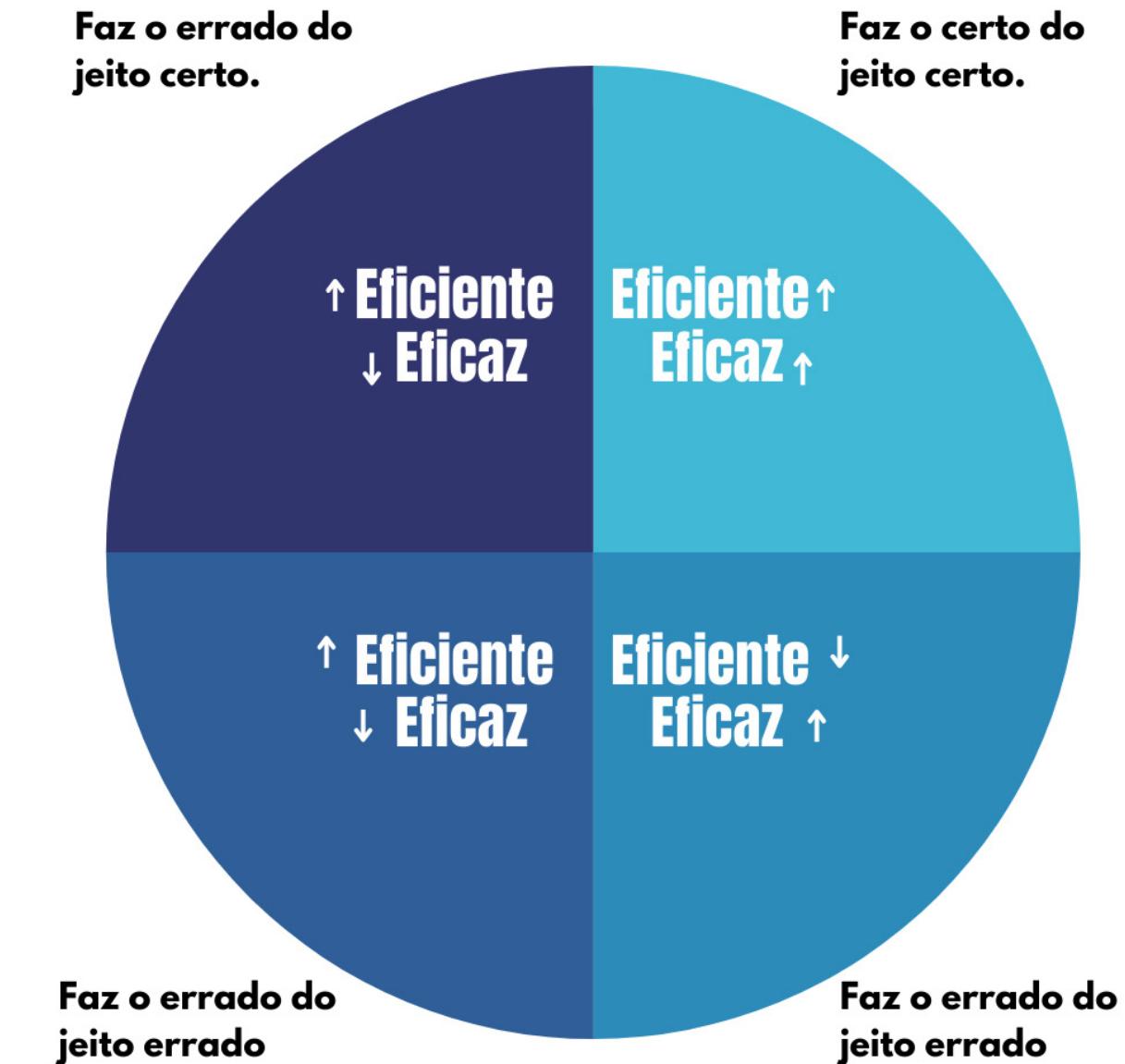
Fatores críticos de sucesso para uma boa priorização.

- Aumentar a intersecção entre o necessário, o programado e o executado.
- Classificar os modos de falha direcionando para a melhor estratégia possível de acordo com sua criticidade e complexidade (Planos de Manutenção).



Produtividade das Intervenções

A **ANDEP&COSNOG**, baseada no conceito de **Lean Manufacturing**, realiza avaliações quantitativas e qualitativas do Tempo Produtivo. As abordagens quantitativa e qualitativa se complementam. Dessa forma, avaliar o desempenho de uma intervenção considerando apenas os aspectos quantitativos (tempo produtivo) pode levar a conclusões equivocadas. Intervenções desnecessárias podem ser executadas com um tempo produtivo elevado, mas isso não significa qualidade. **Devemos fazer o certo do jeito certo, pois quantidade não é qualidade.**



Gestão do Conhecimento

A educação é a parte do processo que forma a cultura da manutenção dentro de uma visão prevencionista e de cooperação entre as partes do processo. A filosofia do processo de Educação e Treinamento que se deseja para as equipes da alta performance, ficou bem representada pelo símbolo vindo da cultura japonesa, “O SHU RA RI”.



SHU

HA

RI

守 破 離

Cumprir

Procure cumprir o estilo básico e assimile seus fundamentos.

Romper

Cumpridos os fundamentos rompa esta casca e busque o crescimento

Afastar

Conseguindo crescer, afaste-se do estilo básico e crie a própria forma de agir.

A prática do SHU-RA-RI é o movimento que leva as nossas equipes ao crescimento dentro de uma cultura de Manutenção de Classe Mundial



Gestão do Conhecimento

A ANDEP&COSNOG dispõe de uma vasta gama de capacitações baseadas na metodologia Lean Manufacturing dentre os quais se destacam:

- Intervenção Produtiva de Manutenção (IPM)



Tem como objetivo sensibilizar os colaboradores da manutenção e operação para necessidade de **identificar e mitigar as 8 perdas evitáveis** através de um bom planejamento .



Gestão do Conhecimento

Troca Produtiva de Ferramentas

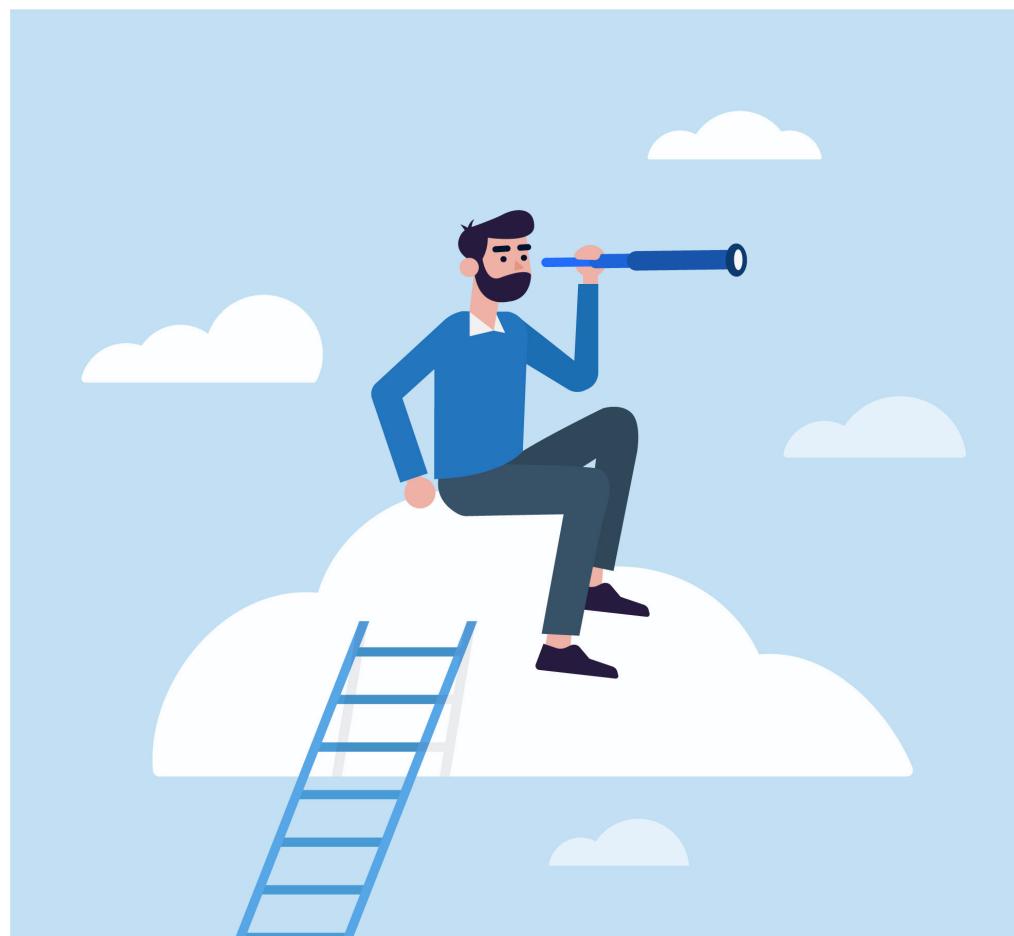


Tem como objetivo sensibilizar os colaboradores da manutenção e operação para necessidade **identificar e mitigar as perdas evitáveis nos câmbios** através de uma análise crítica detalhada.



Gestão do Conhecimento

**-Avaliação Quantitativa/Qualitativa das Intervenções de Manutenção
(Foco na disponibilidade do Equipamento)**



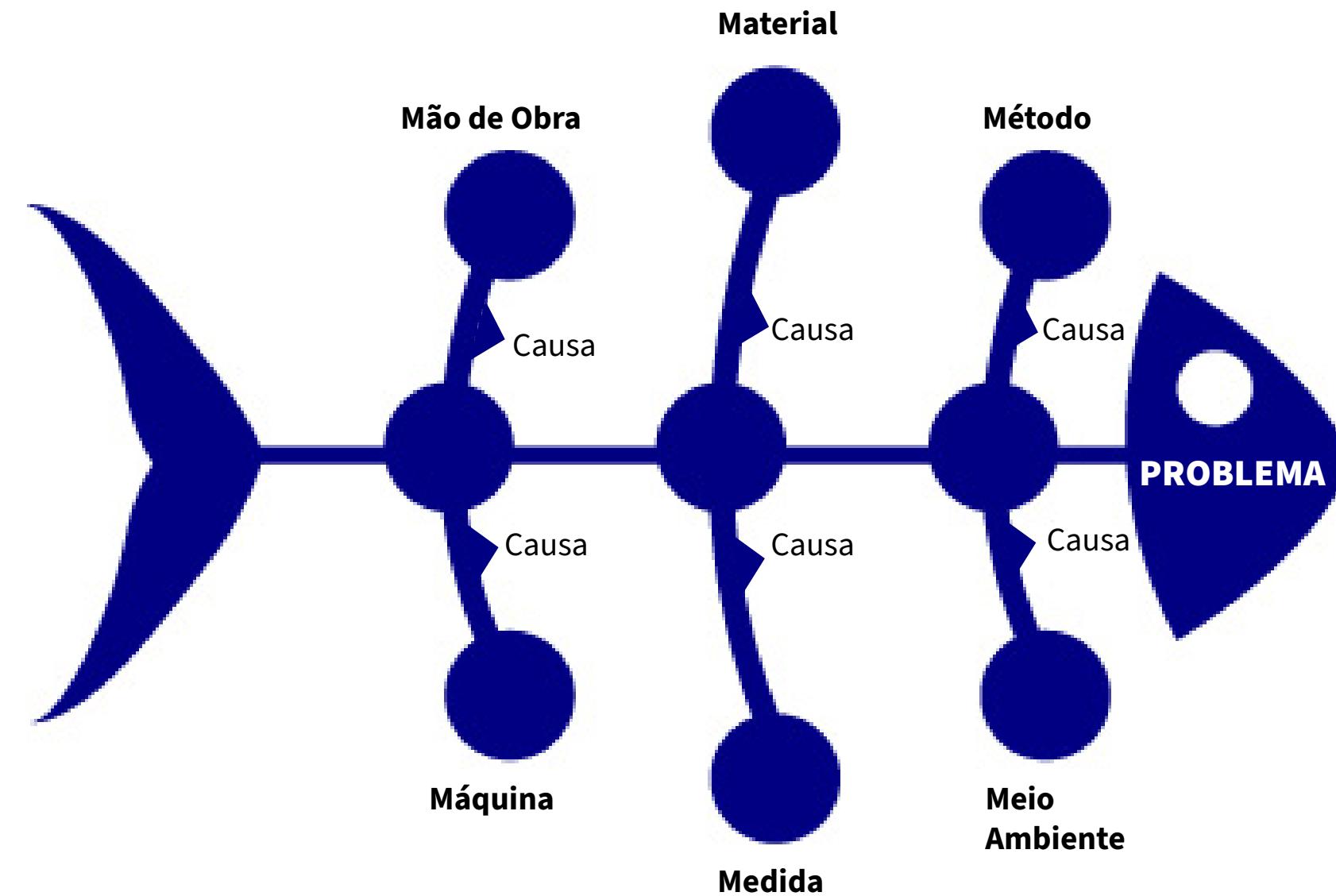
Quando você muda o modo de observar as coisas, as coisas que você observa mudam.

Tem como objetivo apresentar aos colaboradores da manutenção e operação os conceitos de **Tempo produtivo e Mão na Ferramenta** bem como a diferença entre a eficácia e eficiência de uma intervenção.



Gestão de Conhecimento

Tratamento de Falhas



Nosso objetivo é **determinar as causas da falta de eficiência**, visando localizar a causa raiz no tratamento de falhas e **aprimorar** o desempenho geral das operações.



DIFERENCIAIS

Por que a ANDEP&COSNOG ?

Temos como principal diferencial competitivo, além do domínio pleno das metodologias, **a experiência prática do nosso time**, adquirida ao longo da implantação e operacionalização de diversos projetos em empresas de pequeno, médio e grande porte, nos garantindo **uma taxa de sucesso superior à do mercado**.

